



**Les Marmottes Buissonnières**  
16 rue Marcel Cerdan  
26000 Valence  
06 20 55 64 65 - [lmb2607@free.fr](mailto:lmb2607@free.fr)

SIRET 792 028 698 00027

[www.les-marmottes-buissonnieres.com](http://www.les-marmottes-buissonnieres.com)

## Rapport Moral 2023 présenté à l'AG du 15 mars 2024

- 1/ Valeurs et missions de l'association
- 2/ L'association et son environnement
- 3/ Membres adhérents et bénévoles
- 4/ Analyse des activités (*voir Rapport d'activités 2023*)
- 5/ Santé financière (*voir Bilans financiers 2023*)
- 6/ Difficultés rencontrées
- 7/ Perspectives

### Préambule...

- ❖ L'association Les Marmottes Buissonnières a été créée en novembre 2012 afin de poursuivre et de développer le projet de médiation autour du livre né en 2006 au sein d'une autre association dont elle a hérité (matériel, expertise, contacts).
- ❖ À l'origine, la demande émanait du Ministère anciennement nommé « Jeunesse et Sports » dont l'une des missions était d'« inciter au plaisir de lire et d'écrire sur les temps de loisirs » à travers la création de « malles pédagogiques » itinérantes en Drôme et Ardèche.
- ❖ Depuis, l'action, en constante évolution, concerne un public diversifié et répond à des objectifs complémentaires, tout en restant fidèle au projet associatif d'éducation populaire : médiation pédagogique, éducative et culturelle par le livre jeunesse.

### 1/ Valeurs et missions de l'association :

« Le livre est le médiateur de la culture le plus souple, le plus facile à diffuser, mais c'est aussi celui dont l'accès est le plus protégé, sacralisé, et bien des idées reçues tendent à le cantonner dans un champ réservé aux seuls « héritiers » de la culture. D'où la nécessité de multiplier les lieux d'échanges, et de sortir les livres des lieux qui leur sont consacrés, où les non-lecteurs n'osent pas aller. »

*Les livres, c'est bon pour les bébés, Marie Bonnafé, 1993*

- ❖ Au sein de l'association, le livre est utilisé comme outil de médiation, en privilégiant la relation qu'il permet d'établir avec chaque personne, qu'il s'agisse du tout-petit, d'un enfant, d'un parent, de bénévoles ou de professionnels en formation. Les intervenant.e.s respectent la liberté de chacun.e, avec le souci de chercher à l'emmener plus loin que là où il ou elle irait seul.e, fondement de l'éducation populaire : faire réfléchir, rendre autonome, créer des déclics, reconnaître et valoriser des compétences, co-construire, co-élaborer, éveiller la curiosité par le jeu, créer des climats de confiance et de réciprocité.
- ❖ L'association privilégie les actions régulières qui s'adressent à des petits effectifs afin de permettre cette médiation personnalisée par le livre, qui peut donner sens et importance à chaque personne, à condition que le contexte soit adapté.
- ❖ Par ses actions, l'association favorise les liens inter quartiers sur Valence, le maillage socio culturel et s'attache à rendre visible l'engagement du public.

## 2/ L'association et son environnement :

- ❖ L'association est essentiellement drômoise (une action à Grenoble).
- ❖ Elle s'appuie sur le réseau des médiathèques Valence-Romans-Agglo et la médiathèque de Bourg-lès-Valence
- ❖ Un groupe d'habitantes (quartiers Plan, Fontbarlettes, Valensolles, Chamberlière) est considérablement investi dans les projets de l'association.
- ❖ L'association a établi des liens de qualité avec plusieurs structures ou services :
  - ✓ la Direction Education Jeunesse de Valence, depuis 2015
  - ✓ les médiathèques du Plan, de Valensolles et de Bourg-lès-Valence
  - ✓ le Musée Art et Archéologie de Valence, depuis 2016
  - ✓ plusieurs Centres Médicaux Sociaux en Drôme
  - ✓ la Maison Départementale de l'Enfance à Bourg-lès-Valence, depuis 2019 : où par exemple, l'équipe éducative utilise les comptes rendus de l'intervenante pour alimenter les écrits au juge des enfants.
  - ✓ Radio Méga depuis 2021
  - ✓ la Maison Pour Tous du Petit Charran, depuis 2022
  - ✓ la Maison d'éditions Bok, nouveau partenaire en 2023
  - ✓ Et aussi Sylvie Planche, plasticienne à Valence, depuis 2021
- ❖ En 2023, l'association a étendu son partenariat à 5 nouvelles structures :
  - ✓ le Service de Réussite Educative
  - ✓ l'école maternelle Louise Michel
  - ✓ 2 Multi-Accueil : à Valence et Montélier
  - ✓ le CLSH<sup>1</sup> de Montmeyran
- ❖ L'association est en lien avec plusieurs administrations :
  - ✓ Commune avec la Ville de Valence (DEJ<sup>2</sup>, Contrat de Ville, CCAS<sup>3</sup>)
  - ✓ Intercommunalité, Valence-Romans-Agglo (médiathèques et relais petite enfance)
  - ✓ Département (PMI<sup>4</sup>, CAF<sup>5</sup>, Fonds Départemental à la Vie Associative)
  - ✓ Etat (Politique de la Ville / Députée de la 1<sup>ère</sup> circonscription de la Drôme)

En janvier 2024, l'association a été auditionnée par l'IGS<sup>6</sup> et 4 inspections (Education Nationale, Justice, Affaires sociales et Sports), dans le cadre de la Force d'Action Républicaine (FAR), mise en place sur Valence
- ❖ Dans le cadre de la Politique de la Ville, l'association participe aux réunions d'acteurs sur les quartiers prioritaires tout au long de l'année ainsi qu'aux « concertations citoyennes ».
- ❖ Une intervenante a participé à une Journée professionnelle du réseau REAAP<sup>7</sup> de la CAF sur le thème « Grandir en culture – les droits culturels ».

### L'association des Marmottes Buissonnières tient à remercier :

- la Ville de Valence, en particulier la Direction Education Jeunesse qui accorde sa confiance sur les différentes actions menées depuis 2015.
- le Département de la Drôme, qui, depuis 2016, permet une collaboration sur les Ateliers Santé-Parentalité Actions Collectives à l'attention du public des PMI.
- le Musée Art et Archéologie de Valence, tremplin de création pour l'association depuis 2016.
- la Politique de la Ville depuis 2018
- le réseau des médiathèques Valence-Romans-Agglo
- l'équipe éducative de la Maison Départementale de l'Enfance à Bourg-lès-Valence

<sup>1</sup> CLSH : Centre de loisirs sans hébergement

<sup>2</sup> DEJ : Direction Education Jeunesse (Ville de Valence)

<sup>3</sup> CCAS : Centre Communal d'Action Sociale

<sup>4</sup> PMI : Protection Maternelle Infantile

<sup>5</sup> CAF : Caisse d'Allocations Familiales

<sup>6</sup> IGS : Inspection Générale des Services

<sup>7</sup> REAAP : Réseau d'Ecoute, d'Appui et d'Accompagnement des Parents

- une nouvelle fois, l'association remercie, sans pouvoir les nommer tant ils sont nombreux, les auteurs illustrateurs jeunesse qui créent des objets de médiation incontournables.

### 3/ Membres adhérents et personnes bénévoles :

- ❖ en 2023, le nombre d'adhérents a augmenté : 57 adhérents (40 en 2022)
- ❖ 2 personnes bénévoles sont actives dans l'association : 1 retraitée du périscolaire et 1 retraité du travail social. Ces deux personnes co-animent avec les intervenantes sur des actions régulières et/ou occasionnelles, avec fiabilité et compétence.

### 4/ Analyse des activités (voir *Rapport d'activités 2023*) :

- ❖ Les activités pérennes ou nouvelles en 2023 témoignent de l'étendue de la médiation par le livre qui concerne pratiquement tous les publics, toutes les tranches d'âges, lecteurs comme non lecteurs.
- ❖ Parmi les actions menées en 2023, certaines sont novatrices ou/et marquantes quant à l'implication des publics et aux impacts constatés :
  - ✓ les 2 projets réalisés sur les quartiers prioritaires :
    - « Les familles du conte » et « Pars en lecture » avec le 1<sup>er</sup> séjour lecture
  - ✓ les 5 services concernés sur la MDE<sup>8</sup>
  - ✓ les 3 ateliers par semaine dans le cadre du CLAS<sup>9</sup> sur trois MPT<sup>10</sup>
  - ✓ les ateliers parents enfants avec le SRE<sup>11</sup>
  - ✓ des ateliers menés sur du temps scolaire avec une école maternelle
- ❖ L'association répond à des enjeux tels que :
  - ✓ l'accès au livre et à la pratique de la lecture, les capacités langagières (vocabulaire, expression orale), la compréhension du récit, l'expression des émotions, les compétences psycho-sociales
  - ✓ l'accompagnement à la parentalité : positionnement parental, lien parent-enfant, relation dans la fratrie, répit parental
  - ✓ la sensibilisation des parents à l'éveil du tout-petit par un abord adapté au livre
  - ✓ l'accès au plaisir de lire, à la magie littéraire
  - ✓ la participation à une culture commune
  - ✓ la place du livre dans les pratiques professionnelles
  - ✓ l'accès au savoir, à l'imaginaire, au bien-être, au droit à l'épanouissement
  - ✓ les liens entre pairs et entre enfants et adultes (parents ou professionnels)
- ❖ L'analyse des actions démontre que l'association répond à des besoins réels et clairement identifiés. Les projets, tout en ayant chacun leur spécificité, tissent un canevas cohérent au service de la médiation éducative, pédagogique et culturelle, proposée à tous les publics. Par les liens créés avec les habitantes et leur fidélité, les différentes actions de l'association permettent au public une meilleure appropriation d'une thématique grâce à des approches complémentaires.
- ❖ L'association continue de créer des supports d'animation adaptés et ciblés.

### 5/ Santé financière (voir *Bilans financiers 2023 et tableau financier 2013-2023*) :

- ❖ Deux demandes de financement auprès de fondations privées – La fondation Hachette et la Fondation Lire et Comprendre ont reçu des réponses négatives, malgré la correspondance étroite entre le cahier des charges des fondations et les actions de l'association.
- ❖ L'association a également répondu à l'appel à projets « Culture et territoires » de Valence Romans Agglo pour la création d'un spectacle petite enfance, réponse négative également.

---

<sup>8</sup> MDE : Maison des Enfants à Bourg-lès-Valence

<sup>9</sup> CLAS : Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité

<sup>10</sup> MPT : Maison Pour Tous

<sup>11</sup> SRE : Service de Réussite Educative

- ❖ La diversité et la pérennisation des actions montrent que l'activité de l'association est viable, notamment par le financement de projets dans le cadre de la Politique de la Ville (Etat, Ville de Valence et Caisse d'Allocations Familiales de la Drôme).
- ❖ Il est à souligner, comme en 2022, que les projets Politique de la Ville 2023 ont été financés à la hauteur des demandes soumises au comité de pilotage. Cependant, l'absence de subventions privées met l'association en défaut par rapport aux financements publics qui exigent du co-financement sur les projets soumis.
- ❖ Malgré les ressources via les subventions et les prestations de service, le développement de l'association est freiné par l'absence de financement pour le fonctionnement ou l'investissement.
- ❖ En effet, le budget annuel de l'association ne permet toujours pas de rémunérer les intervenantes à la hauteur de leur engagement. Trop de temps est effectué à titre bénévole et trop de tâches essentielles ne peuvent être réalisées : communication et visibilité des actions, créations de supports d'animation, préparation de programmes de formation, accompagnement de projets...
- ❖ La situation de l'association - expérience, expertise pédagogique et méthodologique, transmission - exige des moyens financiers supplémentaires.

#### 6/ Difficultés rencontrées :

- ❖ La surcharge de travail récurrente a été alourdie cette année en raison des déconvenues sur le projet « Pars en lecture ! » : en effet l'association a dû faire face aux défaillances des structures partenaires et réadapter le projet (*voir rapport d'activités*). Cela oblige une nouvelle fois l'association à reconsidérer le partenariat avec les structures du territoire pour la construction des nouveaux projets.
- ❖ Être simultanément sur la réalisation des actions en cours et sur la prospection pour l'année suivante est toujours difficile à assumer, au vu du développement des projets, et notamment avec l'aspect chronophage de la mobilisation des publics, le temps de rédaction des bilans et de la construction des projets.
- ❖ L'absence de budget de fonctionnement et d'investissement est une difficulté majeure
- ❖ L'aspect chronophage des recherches de financements
- ❖ La mobilisation du public : l'association ne peut compter sur les structures de quartier, elle ne peut que les informer de ses projets, par conséquent, au regard de la qualité des projets menés en direction des Quartiers Politique de la Ville (QPV) et des moyens investis, le nombre de bénéficiaires est insuffisant en 2023.

#### 7/ Perspectives :

- ❖ Projet 2024, soumis à la Politique de la Ville : « *Tous différents, tous pareils* » avec des actions qui ont fait leur preuve (spectacles, podcasts, jeux, séjour lecture, gazette)
- ❖ Un projet pluri annuel autour de podcasts intergénérationnels avec Radio Méga...
- ❖ Des formations autour du livre jeunesse à destination des professionnels, bénévoles et particuliers
- ❖ Rencontre et éventuellement partenariat avec l'autrice jeunesse Corinne Dreyfuss avec Mediarts-Musidauphins&Babylab de Grenoble
- ❖ Autre(s) éventuellement proposé(s) lors de l'Assemblée Générale

Rapport Moral approuvé par l'Assemblée générale du 15 mars 2024