



**Les Marmottes Buissonnières**  
16 rue Marcel Cerdan  
26000 Valence  
06 20 55 64 65 - [lmb2607@free.fr](mailto:lmb2607@free.fr)

SIRET 792 028 698 00027

[www.les-marmottes-buissonnieres.com](http://www.les-marmottes-buissonnieres.com)

## Rapport Moral 2022 présenté à l'AG du 24 février 2023

### Préambule

- 1/ Valeurs et missions de l'association
- 2/ L'association et son environnement
- 3/ Analyse des activités (*voir Rapport d'activités 2022*)
- 4/ Santé financière (*voir Bilans financiers 2022*)
- 5/ Difficultés rencontrées
- 6/ Les perspectives / projets à long terme

### Préambule...

L'association Les Marmottes Buissonnières a été créée en novembre 2012 afin de poursuivre et de développer le projet de médiation autour du livre né en 2006 au sein d'une autre association dont elle a hérité (matériel, expertise, contacts). À l'origine, la demande émanait du Ministère anciennement nommé « Jeunesse et Sports » dont l'une des missions était d'« inciter au plaisir de lire et d'écrire sur les temps de loisirs » à travers la création de « malles pédagogiques » itinérantes en Drôme et Ardèche.

Depuis, l'action a beaucoup évolué ; elle concerne aujourd'hui un public très diversifié et répond à des objectifs complémentaires, tout en restant fidèle au projet associatif d'éducation populaire : médiation pédagogique, éducative et culturelle par le livre jeunesse.

En 2021 (avec le projet « Châteaux d'Arts ») et en 2022 (avec le projet « En route les Colibris ! »), l'association est allée au-delà de ses missions pour porter et coordonner des projets d'envergure. Il est primordial de revenir au cœur de métier des Marmottes Buissonnières - la médiation par le livre jeunesse et l'accompagnement à la parentalité - en continuant d'impliquer le groupe d'habitantes constitué en 2021.

Ces projets au long cours ont également renforcé la relation entre les familles et les différents partenaires.

### 1/ Valeurs et missions de l'association :

« Tu me dis, j'oublie  
Tu m'enseignes, je me souviens  
Tu m'impliques, j'apprends »  
Benjamin Franklin

« L'enfant n'est pas un vase qu'on remplit, mais un feu qu'on allume. »  
Montaigne

Au sein de l'association, le livre est utilisé comme outil de médiation, en privilégiant la relation qu'il permet d'établir avec chaque personne, qu'il s'agisse du tout-petit, d'un enfant, d'un parent, de bénévoles ou de professionnels en formation... Les intervenants respectent fondamentalement la liberté de chacun, avec le souci de chercher à l'emmener plus loin que là où il irait seul, fondement de

l'éducation populaire : faire réfléchir, rendre autonome, créer des déclics, reconnaître et valoriser des compétences, co-construire, co-élaborer, éveiller la curiosité par le jeu, créer des climats de confiance et de réciprocité.

L'association privilégie les actions régulières qui s'adressent à des petits effectifs afin de permettre cette médiation personnalisée par le livre, qui peut donner sens et importance à chacun, à condition que le contexte soit adapté. Même sur des animations ludiques et de courte durée, respecter le public exige de la qualité sur le positionnement des intervenants ainsi que sur la sélection des livres et la création des supports. Le travail de l'association nécessite en effet de la formation continue, des outils adaptés, des compétences variées : en 2022 une intervenante s'est formée pour mener des ateliers « Bébés signeurs ». La langue des signes est d'ailleurs intégrée aux « lectures vivantes » dans lesquelles le livre est mis en scène.

En 2022, l'association a également accueilli deux stagiaires : une jeune femme en classe préparatoire aux métiers sanitaires et sociaux et une retraitée du service périscolaire de la ville de Valence, qui souhaite désormais s'impliquer dans l'association à titre bénévole.

## 2/ L'association et son environnement :

L'association est essentiellement drômoise, cependant, en 2022, des actions ont eu lieu en Isère et en Haute-Loire.

Elle s'appuie sur le solide réseau des médiathèques Valence Romans Agglo.

L'association a établi des liens de qualité avec plusieurs structures ou services : la Direction Education Jeunesse (DEJ) de Valence, la médiathèque du Plan, le Musée Art et Archéologie de Valence, plusieurs Centres Médicaux Sociaux (CMS), la Maison Départementale de l'Enfance à Bourg-les-Valence, le Service de Prévention spécialisée de la ville de Valence, le Programme de Renouvellement Urbain, Radio Méga.

En 2022, l'association a étendu son partenariat sur Valence : la Maison Pour Tous du Petit Charran, l'école Jules Vallès au Plan et les écoles Rigaud et Michelet à Fontbarlettes.

L'association a également participé au prix littéraire UNICEF : la Déléguée départementale est venue présenter les missions UNICEF et le prix littéraire. Un groupe du CLAS (Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité) de la MPT du Plan et deux familles ont participé au projet. Michèle Pezzini, déléguée départementale, a été très satisfaite de ce partenariat et a sollicité l'association pour identifier un public potentiellement intéressé afin d'impliquer des habitants sur le projet de loi « Droit à l'image des enfants » : une famille a été sélectionnée.

Le réseau éducatif, social et culturel construit depuis 2015 sur Valence permet dorénavant à l'association de cibler les partenaires avec pertinence et efficacité pour les nouveaux projets et l'accompagnement des familles.

Il faut souligner l'importance de l'investissement d'un groupe d'habitantes (Plan, Valensolles, Chamberlière et Centre-Ville) dans les projets de l'association. L'une d'elles est entrée au Conseil d'Administration de l'association en février 2022, une autre a animé à part entière des ateliers dans deux projets, après avoir créé sa micro-entreprise et une autre habitante, à titre bénévole, a co-animé plusieurs ateliers en présence du public et a réalisé des accessoires et des costumes pour le spectacle des enfants.

L'association des Marmottes Buissonnières tient à remercier :

- la Ville de Valence, en particulier la Direction Education Jeunesse (DEJ) qui accorde sa confiance sur les différentes actions menées depuis 2015.

- le Département de la Drôme qui accueille une intervenante de l'association sur les Ateliers Santé-Parentalité Actions Collectives à l'attention du public des PMI<sup>1</sup> depuis 2016.
- le Musée Art et Archéologie de Valence (service médiation et bibliothèque) qui est un véritable tremplin de création pour l'association depuis 2016.
- la Politique de la Ville depuis 2018, et en particulier Mireille Coffin, déléguée du Préfet et Sandrine Chevallier, cheffe de Service Développement Social Urbain, qui ont renouvelé leur confiance et leur soutien tout au long de l'année 2022.
- l'équipe éducative de la Maison Départementale de l'Enfance à Bourg-les-Valence
- le réseau des médiathèques Valence Romans Agglo, ressource indispensable pour l'action de l'association.
- la médiathèque départementale à Valence et la Passerelle à Bourg-les-Valence qui ont fait des dons de livres, sortis des collections.
- une enseignante à la retraite qui a également fait un don important de livres à l'association.

Une nouvelle fois, l'association remercie, sans pouvoir les nommer tant ils sont nombreux, les auteurs illustrateurs jeunesse qui créent des objets de médiation incontournables.

### 3/ Analyse des activités (voir *Rapport d'activités 2022*) :

Les activités pérennes ou nouvelles en 2022 témoignent de l'étendue de la médiation par le livre qui concerne pratiquement tous les publics, toutes les tranches d'âges, lecteurs comme non lecteurs.

Les actions en direction du public peuvent être catégorisées ainsi :

- ❖ Petite enfance (0-6 ans) : animations en salle d'attente PMI, en Maison d'Enfants, en Multi-accueils et Relais Petite Enfance (RPE), en Centre de loisirs, ainsi que spectacles lecture et formations auprès d'assistantes maternelles.
- ❖ Accompagnement à la scolarité : ateliers au sein des CLAS (contrat local d'accompagnement à la scolarité) sur deux structures de Valence, animations sur des temps périscolaires (école Montessori à Valence, Hôtel du Département en Haute-Loire)
- ❖ Ateliers réguliers à la Maison Départementale de l'Enfance à Bourg-les-Valence, en coordination avec les équipes éducatives des différents services de 2 à 15 ans.
- ❖ Accompagnement à la parentalité : Ateliers parents enfants sur deux quartiers prioritaires de Valence, projet sur l'environnement, formation d'un groupe de parents, création de jeux sur le livre jeunesse, groupe d'habitantes inter-quartiers impliquées sur diverses actions.
- ❖ Projet sur l'environnement « En route les Colibris ! » pour lequel l'association a coordonné plusieurs ateliers et intervenants.
- ❖ Projet artistique et culture autour de la réhabilitation d'un parc urbain
- ❖ Animations évènementielles (Université de Grenoble, Fête des Jardins sur Valence)

Parmi toutes les actions menées en 2022, certaines sont novatrices et marquantes quant à l'implication des publics et aux impacts constatés :

- ❖ Deux créations de spectacles avec des enfants : l'un en partenariat avec le Musée de Valence qui a donné lieu à deux représentations lors du Petit Weekend en Familles en juin et l'autre inscrit dans le projet « En route les Colibris ! », intitulé « Planète au creux des mains » sur lequel se sont impliqués 8 enfants et des mères, et qui a été joué à 6 reprises dans des lieux différents.
- ❖ Un séjour à vélo en juillet avec 8 adolescents en partenariat avec le service de prévention spécialisée de la Ville de Valence et Radio Méga, restitué sous la forme d'un carnet de voyage.
- ❖ Une animation estivale sur un parc urbain en juillet août qui a donné lieu à des récits d'invention inspirés d'une exposition temporaire du Musée de Valence...
- ❖ Enfin, une nouvelle lecture vivante a été créée par trois intervenants : « Les Marmottes au fil de l'eau », sur l'eau en tant que ressource à préserver, et inaugurée en juillet août dans un parc urbain.

---

<sup>1</sup> PMI : Protection Maternelle Infantile

L'analyse des actions démontre que l'association répond à des besoins réels et clairement identifiés. Les projets, tout en ayant chacun leur spécificité, tissent un canevas cohérent au service de la médiation éducative, pédagogique et culturelle, proposée à tous les publics.

Par les liens créés avec les habitantes et leur fidélité, les différentes actions de l'association permettent au public une meilleure appropriation d'une thématique grâce à des approches complémentaires, comme par exemple « la nature en ville » en 2022, abordée dans plusieurs projets transversaux.

#### 4/ Santé financière (voir Bilans financiers 2022 et tableau financier 2013-2022) :

La diversité et la pérennisation des actions montrent que l'activité de l'association est viable, notamment par le financement de projets dans le cadre de la Politique de la Ville (Etat, Ville de Valence et Caisse d'Allocations Familiales de la Drôme). Il est à souligner que les projets Politique de la Ville 2022 ont été financés à la hauteur des demandes soumises au comité de pilotage. Cependant le versement tardif des fonds de l'Etat a compliqué la gestion de la trésorerie sur l'année.

Malgré ces financements par les subventions et les prestations de service, le développement de l'association est freiné par l'absence de financement pour le fonctionnement ou l'investissement.

En effet, le budget annuel de l'association ne permet toujours pas de rémunérer les intervenants à la hauteur de leur engagement. Trop de temps est effectué à titre bénévole et trop de tâches essentielles ne peuvent être réalisées : communication et visibilité des actions, créations de supports d'animation, préparation de programmes de formation, accompagnement de projets...

La situation de l'association - expérience, expertise pédagogique et méthodologique, transmission - exige des moyens humains et financiers supplémentaires, avec notamment un poste de coordination, de la formation continue pour les intervenantes, plus de temps de travail pour l'intervenante récemment sollicitée et la possibilité de consacrer du temps à la rédaction des comptes rendus, considérés comme essentiels pour garder trace et objectivité des actions réalisées.

#### 5/ Difficultés rencontrées :

##### Le respect de la laïcité :

- En octobre 2022, l'association s'est retrouvée mêlée à une polémique politique et idéologique entre la Mairie, la Préfecture et l'association Valeurs et Réussites qui porte un projet d'école musulmane à Valence. En effet, deux habitantes (qui font partie du groupe constitué en 2021) ont exprimé leur soutien à cette école ainsi qu'à l'école à la maison lors d'une rencontre thématique sur Châteaux d'Arts, tout en remerciant les élus et les financeurs pour ce projet fédérateur qui avait rassemblé toutes les populations, quelle que soit leur religion et leur choix d'instruction des enfants. Ce n'était ni le lieu ni le contexte pour cette prise de parole, et il n'y avait pas eu de concertation à ce sujet entre les habitantes et l'association. En effet, les deux habitantes ont saisi la présence d'élus, de la députée et de la déléguée de la Préfecture pour aborder des sujets personnels et ont mis l'association en difficulté.
- La déléguée de la préfète, une députée et les élus ont attiré l'attention de l'association sur le respect de la laïcité et sur la vigilance à observer pour éviter toute tentative d'infiltrations d'idées et de positions non conformes à l'engagement républicain que signe les associations.
- Le CA a donc décidé d'annuler un projet sur l'environnement prévu avec cette école privée et un centre de loisirs de Malissard, pour ne pas être en porte-à-faux avec la Ville et la Préfecture.
- À l'issue de plusieurs échanges où l'association s'est positionnée clairement, les élus et la Préfète ont renouvelé leur confiance aux Marmottes Buissonnières.

##### Un frein logistique :

- Sans véhicule et matériel adapté (barnum), la logistique (transport, installation et démontage, dégradation du matériel sur les animations en extérieures) crée une surcharge de travail et une fatigue trop importante pour les intervenantes.

- Il n'est plus possible de mener des actions sur les parcs urbains ou en pied d'immeubles, ni de poursuivre les spectacles, avec le matériel que cela exige, sans un véhicule adapté.

#### Une surcharge de travail récurrente :

- Être simultanément sur la réalisation des actions en cours et sur la prospection pour l'année suivante devient impossible à assumer, au vu du développement des projets, et notamment avec l'aspect chronophage de la mobilisation des publics, le temps de rédaction des bilans et de la construction des projets.
- Le travail partenarial de qualité est bénéfique pour les publics ciblés mais représente une coordination également chronophage pour les intervenantes.

#### 6/ Les perspectives / projets à long terme :

- L'association, toujours en développement, souhaite étoffer ses compétences et ses intervenants. Une étudiante en littérature et arts du spectacle a participé à plusieurs actions de l'association en 2022, qui souhaite ainsi développer son investissement sur le terrain, afin de dégager du temps pour la coordination, l'alimentation du site internet, la réalisation des supports d'animation et la construction de programmes de formation.
- Pour prendre du recul sur les actions et les renouveler, il est important que les intervenantes continuent à se former ; les besoins de formation en bibliothérapie et de formation de formateur sont identifiés.
- En 2023 le groupe des habitantes participera aux projets de différentes manières : co-animation autour du livre, reportage photographique, communication, création de costumes et de décors...

*Rapport Moral validé par le CA du 3 février 2023  
A soumettre à l'Assemblée générale du 24 février 2023*